

中小企業診断士

森田正雄

の 経営者のための戦略会計入門

全 6 回
シリーズ

～ 楽して儲けるために～ 第1回:「あなたは会計を経営に役立てていますか」

今月から始まる新シリーズは、「経営者のための戦略会計入門」と題して、中小企業の経営者・幹部の皆様に「経営に役立つ戦略会計」の考え方と分析の仕方を全6回にわたって紹介していきます。

第一回は、「あなたは会計を経営に役立てていますか」です。

●企業経営における会計の役割

会計とは、一般に、金銭や物品の出納を、貨幣を単位として、記録、計算、管理等することであり、「情報の利用者が、事情に精通した上で、判断や意思決定を行うことができるように、経済的な情報を識別し、測定し、伝達するプロセスである。」といわれています。

日本では全ての企業で会計業務を行っています。

なぜなら、全ての企業に納税義務があり、法人税や消費税等を税法に基づく会計処理で計算する必要があるからです。

●会計の目的とは

しかし、会計の目的は納税のためだけではありません。

また、株主や銀行、取引先等の外部の利害関係者に経営の状況や企業の実態を報告するためだけではありません。

実は、会計とは、企業経営にとって、最も重要な羅針盤の役割を担うものなのです。

●会計には三種類ある

企業の会計には、その目的によって「財務会計」、「管理会計」、「戦略会計」の三種類あります。

①財務会計とは

「財務会計」は、貸借対照表・損益計算書・キャッシュフロー計算書等の財務諸表を作成し、企業の外部利害関係者(株主・銀行・取引先・税務署等)に報告することを目的とした会計です。

全ての会社は、商法や税法等に定められたルールに従って会計処理を行う必要があるため「制度会計」と呼ばれることもあります。

また、製造業では原材料費だけでなく、工場の労務費および経費を製造原価に含める「全部原価計算」が義務づけられています。

経営の結果(過去のデータ)を記録・集計するので「過去会計」と呼ばれることもあります。

②管理会計とは

「管理会計」は、企業の経営者・管理者に対し、経営管理に不可欠な情報を提供するための会計で、法律の制約を受けない自由な立場の会計で、原材料費等の変動費だけを製造原価とする「直接原価計算」もこの中に含まれます。

「業界標準と比べて当社は」とか、「前年・予算と比べて当年は」といった業績評価に使われること

が多いので「現在会計」と呼ばれることもあります。

③戦略会計とは

「戦略会計」は、「MG(マネジメントゲーム)」の開発者である西順一郎氏が、管理会計の分野である「意思決定会計」の領域を誰にでも簡単に使えるように改良し、業績評価や意思決定が科学的にかつ簡単にできるように開発されたものです。

「これからの経営をどうするか」といった「意思決定」に使われることが多いので「未来会計」と呼ばれることもあります。

●経営者・管理者は会計が嫌い?

本屋に行くと、会計に関する解説書や参考書がたくさん並んでいます。中には、「猿でもわかる会計」とか「3時間でわかる会計」といった題名の本もあるようです。

しかし、中小企業の経営者・管理者にとって、会計を理解し決算書を解説できるようになることは永遠のテーマのようです。

また、「会計セミナー」の講師は、公認会計士や税理士といった会計のプロと言われる人や大学の先生が務めることが多いようですが、セミナーに参加するのは、経理部長や総務部長、そして経理担当者ばかりで、経営者が参加することはほとんどありません。

経営者は「会計が苦手」ということがあるかもしれませんが、実は、今の「制度会計」で作られた決算書からは、「本当に欲しい情報は得られない」ということが感覚として分かっているのです。

●財務会計は意思決定に使えない

財務会計を中心とした「制度会計」は、中小企業の経営者が「儲けるための意思決定」をする上で大きな障害になっています。

しかし、このことに気付いている人はほとんどいません。

「制度会計」の特徴として、次の三点が挙げられます。

①売上高を中心とした損益構造と対売上高比率を中心とした分析

②全部原価計算を義務付け

③決算書を経営に活用しようとする考え方

このシリーズで、皆さんにお伝えしたいのは、この先、経営者が会社経営を行っていく上で絶対に必要な「儲けるための会計」戦略会計のお話なのです。

●参考文献

「人事屋が書いた経理の本」C D I監修・協和醗酵工業著(ソニテック社) 1978年7月第1刷

「利益が見える戦略MQ会計」西順一郎編著・宇野寛/米津晋次著(かんき出版) 2009年12月第1刷

森田経営研究所

〒790-0052 松山市竹原町1丁目2-8-802

TEL:089-993-8978 FAX:089-993-8978

E-mail:mmorita@moritakeiei.com

http://www.moritakeiei.com

