

中小企業診断士

森田正雄の**経営者のための損得学入門**全6回シリーズ

～楽しんで儲けるために～

第6回:「損得勘定は会社では教えない」

「経営者のための損得学入門」シリーズの最終回は「損得勘定は会社では教えない」です。

●**損得勘定は会社では教えない**

企業は利益を上げなければ存続できませんが、一方で、「採算に合う」とか「ペイする」という損得勘定を抜きにしては企業が存立し得ないのも事実です。

ところが、企業にとって一番切実な問題である損得勘定、つまり「損をするか儲かるか」という判断の仕方について、ほとんどの会社で教えていないのが現実です。

なぜかというところ、「損をするか儲かるか」は、学校教育を受けた者であれば常識であって、ことさら教える必要はないという思い込みがあるからなのです。

●クイズ「洋菓子店の損得勘定」

今回は、簡単なクイズを題材に、いくら損をしたのかいくら儲かったのかという損得勘定を皆さんと一緒に考えてみたいと思います。

次の5つのクイズは、善積宏著『現場に役立つ損得勘定のコツ』付加価値行動会計入門(白桃書房)から引用したものです。

①**仕損じたケーキの損失は?**

ある洋菓子店の事例です。ケーキはその日のうちに売り切ってしまったと味が落ちるので翌日には売りません。売れ残れば損失に

なるので作る量をセーブして、夕方にはいつも売り切れています。ある日、ケーキを作る途中で、店員が誤って1個仕損じてしまいました。商品にはできないので、店内の試食に回すことにしました。このケーキ1個の売価、原価、利益が表1の通りとすると、ケーキを1個仕損じたことで、この店はいくら損をしたのでしょうか。

【表1:ケーキの売価と原価】

ケーキ1個		金額
売 価		1,000円
原価内訳	材料費	200円
	人件費	400円
	経 費	100円
原価合計		700円
利 益		300円

②**新型ケーキ試食の損失は?**

この洋菓子店で、新型の和風ケーキを売り出そうと考えました。手空きの店員に指図して、新型和風ケーキの試作品を3個作らせ、なじみのお客様に試食してもらい、味の感想を聞きました。

さて、この日新型和風ケーキを3個試食してもらったことによる損失はいくらでしょうか。

この新型和風ケーキの売価、原価は表1と同じ金額とします。

③**新型ケーキ販売で利益増加は?**

新型和風ケーキの評判が良いので、今日はこの和風ケーキを手空

きの店員に10個作らせ、店頭に並べたところ、従来のケーキと一緒に買ってゆくお客様が多く、すぐに売り切れてしまいました。

さて、この日この新型ケーキを販売したことで、前日に比べて利益はいくら増えたのでしょうか。

④**半額で売ったケーキは損?得?**

この洋菓子店の経営者は、新型の和風ケーキを本格的に売り出すことにしました。

ある日の夕方、いつも和風ケーキを買ってくれる常連客が来店しましたが、あいにく和風ケーキは売り切れてしまっていました。

経営者は申し訳なく思い、別のケーキでよければ半額にしますと話したところ、このお客様は別のケーキを半額で買ってゆきました。

この日、店を閉める時、このケーキが3個売れ残っていました。

さてこの日、ケーキ1個を半額で売ったことによって、この店はいくら損をしたのでしょうか、それとも得をしたのでしょうか。

このケーキの売価、原価は表1と同じ金額とします。

⑤**予約キャンセルの損失は?**

同じ洋菓子店で、午前中にお客様から電話があり、和風ケーキ3個の予約を受けました。

売り切れないうちに、予約の3個は別に取っておきました。

午後になって来店したお客様は「申し訳ないが1個だけにしてほしい」と2個キャンセルしました。店員は、キャンセルされても閉店までに売れるだろうと考えたのですが、この日、閉店時のケースには、和風ケーキが1個売れ残っていました。

さて、和風ケーキを2個キャンセルされたことで、この店はいくら損をしたのでしょうか。

●**クイズの正解**

クイズの正解を示しておきます。

①1000円、②600円、

③8000円、④5000円の得、

⑤10000円

読者の皆さんは、何問正解されたでしょうか。3問以上正解した人は合格ですが、正解が2問以下だった人は、あなたの会社で儲け損なっている可能性が大です。

●**参考文献**

「現場に役立つ損得勘定のコツ」付加価値行動会計入門(善積宏著・今坂朝久監修(白桃書房)1987年7月初版発行)

●**新シリーズのお知らせ**

本シリーズは今回が最終回です。長い間ご愛読ありがとうございました。10月から新シリーズ「経営者のための資金管理入門(仮題)」(全6回)が始まりますのでお楽しみに。

森田経営研究所

〒790-0052 松山市竹原町1丁目2-8-802

TEL :089-993-8978 FAX :089-993-8978

E-mail:mmorita@moritakeiei.com

http://www.moritakeiei.com

